УТВЕРЖДЕНА
решением Правления
АО «Samruk-Kazyna Construction»
от «8» сентября 2023 года
протокол № 32/2023

ОДОБРЕНА
решением Комитета по устойчивому развитию
АО «Samruk-Kazyna Construction»
от «6» сентября 2023 года
протокол № 02/2023

КАРТА СТЕЙКХОЛДЕРОВ
АО «SAMRUK-KAZYNA CONSTRUCTION»

г. Астана, 2023 год

Стейкхолдеры АО «Samruk-Kazyna Construction»

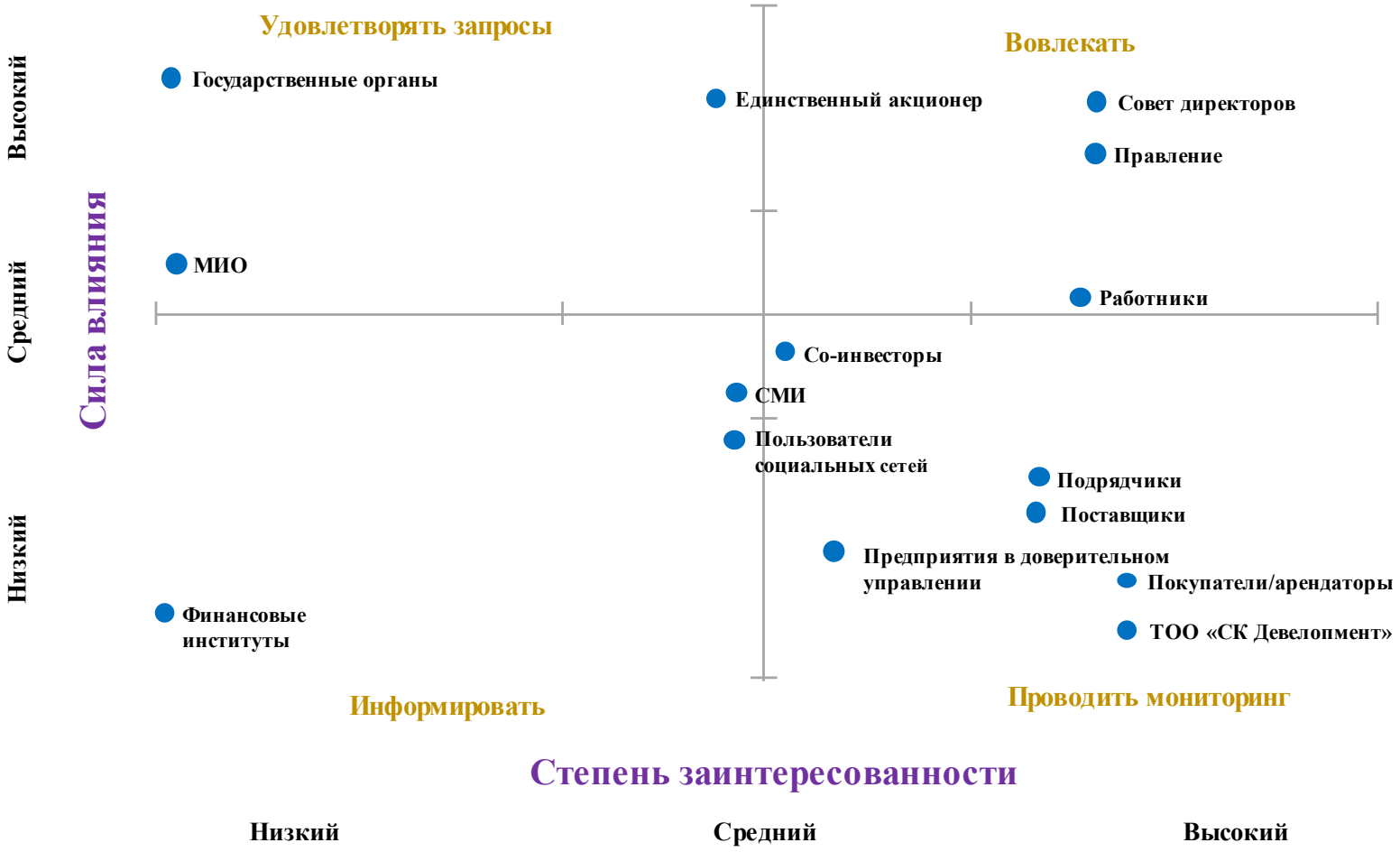
В Карте стейкхолдеров используются следующие термины и понятия:

Стейкхолдеры (заинтересованные стороны)	Группа физических или юридических лиц, которые оказывают влияние на АО «Samruk-Kazyna Construction» (далее – Общество) и его деятельность и/или испытывают на себе его воздействие.
Единственный акционер (ЕА)	АО «Самрук-Қазына».
Совет директоров	Орган управления.
Правление	Исполнительный орган Общества.
Работники	Физические лица, состоящие в трудовых отношениях с Обществом на условиях трудовых договоров и договоров гражданско-правового характера.
ТОО «СК Девелопмент»	Юридическое лицо, в котором Общество имеет 100% доли участия в уставном капитале.
Со-инвесторы	Физические и/или юридические лица, участники строительной деятельности в рамках реализации инвестиционных проектов Общества.
Подрядчики/ застройщики	Физические и/или юридические лица, участники строительной деятельности в рамках реализации проектов Общества.
Предприятия в доверительном управлении	Юридические лица, с которыми Общество подписало договоры о доверительном управлении.
Поставщики	Физические и/или юридические лица, являющиеся поставщиками товаров, работ и услуг для Общества.
Покупатели / арендаторы	Физические или юридические лица, получившие во владение или пользование недвижимость Общества на условиях прямой продажи, аренды или аренды с выкупом.
Государственные органы	Государственные учреждения, уполномоченные Конституцией, законами, иными нормативными правовыми актами на осуществление от имени государства функций по изданию актов, определяющих общеобязательные правила поведения, управление и регулирование социально значимых общественных отношений, контроль за соблюдением установленных государством общеобязательных правил поведения; государственные

	организации в области жилищного строительства и коммунального хозяйства, регулирующие архитектурную, градостроительную, строительную деятельность.
Местные исполнительные органы	Исполнительные органы Республики Казахстан, обеспечивающие проведение общегосударственной политики исполнительной власти в сочетании с интересами и потребностями развития соответствующей территории.
Средства массовой информации (СМИ)	Источники повседневной новостной и аналитической информации (газеты и журналы, электронные СМИ – интернет, радио и телевидение).
Финансовые институты	Организации, участвующие в финансово-кредитной системе (государственные учреждения, страховые компании, инвестиционные фонды, пенсионные фонды и др.).
Пользователи социальных сетей	Физические или юридические лица, пользующиеся социальными сетями для выражения мнения об Обществе.

Процесс «Совершенствование системы корпоративного управления», в рамках которого разрабатывается Карта стейкхолдеров Общества, осуществляется с использованием Матрицы рисков и контролей согласно приложению.

Карта стейкхолдеров АО «Samruk-Kazyna Construction»



Стратегия взаимодействия со стейкхолдерами АО «Samruk-Kazyna Construction»

Заинтересованные стороны	Методы и механизмы взаимодействия	Ответственное структурное подразделение
Государственные органы	• Предоставление отчетов в рамках реализации государственных программ • Работа с государственными органами по вопросам законодательного и нормативного регулирования • Участие в рабочих группах, форумах, конференциях	• Председатель Правления, заместители председателя Правления • Заинтересованные структурные подразделения •
Местные исполнительные органы	• Встречи с представителями МИО, рабочие совещания • Работа по вопросам выделения земельных участков, подведения инженерных коммуникаций • Переписка и запросы	• Председатель Правления, заместители председателя Правления • Заинтересованные структурные подразделения
Единственный Акционер	• Управленческие отчеты • Финансовые отчеты • Годовой отчет • Встречи • Интернет-сайт • Переписка и запросы	• Структурные подразделения • Структурные подразделения • Структурное подразделение по вопросам стратегии и внешних связей • Структурные подразделения • Структурные подразделения • Структурные подразделения
Совет директоров	• Заседания Совета директоров • Управленческие отчеты • Финансовые отчеты • Годовой отчет (утверждение) • Переписка и запросы	• Корпоративный секретарь • Структурные подразделения • Структурные подразделения • Структурное подразделение по вопросам стратегии и внешних связей • Корпоративный секретарь / Структурные подразделения
Правление	• Заседания Правления • Управленческие отчеты • Финансовые отчеты • Годовой отчет (одобрение)	• Секретарь Правления • Структурные подразделения • Структурные подразделения • Структурное подразделение по вопросам стратегии и внешних связей

Заинтересованные стороны	Методы и механизмы взаимодействия	Ответственное структурное подразделение
	• Переписка и запросы	• Структурные подразделения
Работники (персонал)	• Встречи руководства с работниками • Тренинги и семинары • Анкетирование и опросники • Корпоративные мероприятия • Ежегодные обзоры результативности • Корпоративные СМИ	• Структурное подразделение по вопросам HR и организационной работы • Структурное подразделение по вопросам стратегии и внешних связей
Покупатели/арендаторы	• Договоры аренды / аренды с выкупом / продажи • Обзоры удовлетворенности клиентов	• Структурное подразделение по вопросам эксплуатации и реализации активов / структурное подразделение по вопросам мониторинга арендных платежей • Структурное подразделение по вопросам эксплуатации и реализации активов
ТОО «СК Девелопмент»	• Управленческие отчеты • Встречи • Общее собрание участников • Вопросы проектирования • Отчеты по производственной деятельности	• Заместитель председателя Правления
Со-инвесторы	• Вопросы проектирования • Договоры	• Заместитель председателя Правления
Подрядчики	• Вопросы проектирования • Встречи с деловыми партнерами и поставщиками • Посещение конференций и мероприятий	• Заместитель председателя Правления • Структурное подразделение по вопросам проектирования и строительства
Предприятия в доверительном управлении	• Участие в наблюдательных советах • Договоры • Отчеты и переписка	• Заместитель председателя Правления • Структурное подразделение по вопросам проектирования и строительства • Заинтересованные структурные подразделения

Заинтересованные стороны	Методы и механизмы взаимодействия	Ответственное структурное подразделение
Поставщики	• Договоры • Порядок закупок и информация о проводимых закупках • Рассмотрение обращений от поставщиков	• Структурное подразделение по вопросам управления закупок • Структурные подразделения, инициирующие заключение договоров
Средства массовой информации (СМИ)	• Интернет-сайт • Пресс-релизы, пресс-конференции и брифинги • Годовой отчет (публикация) • Конференции и саммиты	• Структурное подразделение по вопросам стратегии и внешних связей
Пользователи социальных сетей Общества		
Финансовые институты	• Договоры • Размещение денежных средств в финансовых институтах • Привлечение денежных средств	• Структурное подразделение по вопросам инвестиций, экономики и казначейства

Приложение
к Карте стейкхолдеров АО «Samruk-Kazyna Construction»

МАТРИЦА РИСКОВ И КОНТРОЛЕЙ

№	Процесс	Под-процесс/ шаг	Код риска процесса	Описание риска процесса	Цель контрольной процедуры	Код ДКП	Существующая ДКП		Владелец ДКП	Частота ДКП	Тип ДКП (ручной/авто)		
							Описание ДКП	Ссылка на документ			(Ручной /автомат)	(Превентив. / Детектив)	(Основной/ компенсирующий)
1	Процессы корпоративного управления	Совершенствование системы корпоративного управления	Р_60	Риск неэффективного исполнения мероприятий по корпоративному управлению (некачественное и/или несвоевременное исполнение)	Внедрение принципов устойчивого развития в рамках Кодекса корпоративного управления	ДКП_60	Определение полного перечня потенциальных стейкхолдеров, с которыми Общество осуществляет взаимодействие в процессе своей деятельности, с описанием вклада стейкхолдеров и их интересов.	Карта стейкхолдеров	Директор департамента стратегии и внешних связей	1 раз в год	Ручной	Детективный	Основной